



en trygg samarbeidspartner



# Årsmelding 2018

Forsidebildet er fra julemarkedet i Vennesla.

## Innhold:

<input type="checkbox"/>	<b>Daglig leder har ordet.....</b>	<b>side 4</b>
<input type="checkbox"/>	<b>Styret.....</b>	<b>side 5</b>
<input type="checkbox"/>	<b>Organisasjonskart.....</b>	<b>side 6</b>
<input type="checkbox"/>	<b>Visjon og verdier.....</b>	<b>side 8</b>
<input type="checkbox"/>	<b>Kvalitetspolitikk .....</b>	<b>side 9</b>
<input type="checkbox"/>	<b>Equass-sertifikat.....</b>	<b>side 10</b>
<input type="checkbox"/>	<b>Julemarkedet i Vennesla.....</b>	<b>side 11</b>
<input type="checkbox"/>	<b>Attføringsarbeidet i 2018.....</b>	<b>side 12</b>
<input type="checkbox"/>	<b>Årsregnskap/innledning.....</b>	<b>side 14</b>
<input type="checkbox"/>	<b>Årsregnskap A3 Ressurs Vennesla AS.....</b>	<b>side 16</b>
<input type="checkbox"/>	<b>Årsregnskap A3 Ressurs Holding AS.....</b>	<b>side 24</b>
<input type="checkbox"/>	<b>Årsregnskap A3 Ressurs Utvikling AS.....</b>	<b>side 33</b>
<input type="checkbox"/>	<b>Revisjonsberetninger for selskapene.....</b>	<b>side 40</b>

## Daglig leder har ordet

### **Krevende økonomisk situasjon**

2018 har i likhet med 2017 vært et krevende år økonomisk sett. Dette handler om en kombinasjon av faktorer, som er kommentert i forbindelse med regnskapene, på side 14. Det jobbes planmessig og målrettet for å komme på pluss-siden igjen.

### **En bransje i endring**

Den tradisjonelle attføringsbransjen er i sterk endring:

1. Anbudsutsetting: Resultat av anbudsutsettingen som har skjedd de siste årene, er at store nasjonale og til dels internasjonale selskaper har kommet inn på banen. For små lokale aktører er det vanskelig å hevde seg i dette markedet.
2. Nav overtar i større grad selv oppgaver som attføringsbransjen har utført i mange år.
3. Frivillige organisasjoner skal løftes opp og fram. Det ligger i den offisielle politikken og er en utvikling som også vi heier på. Imidlertid mener vi det vil være behov for klargjøring og grenseoppganger i forhold til hvem som skal gjøre hva, både lokalt og nasjonalt.

Selv om tidene er krevende og den tradisjonelle attføringsbransjen er under press, ser vi likevel at bedriftene i arbeidsgiverorganisasjonene Arbeid og Inkludering og ASVL evner å fornye seg. (A3 Ressurs er medlem i ASVL). Både vi og våre kollegabedrifter jobber planmessig og fremtidsrettet for å tilpasse oss nye tider.

### **Takk for god innsats!**

Jeg vil nok en gang takke for et begivenhetsrikt år!

Takk for godt utført arbeid på alle plan!

Takk til dedikerte ansatte!

Takk til et kompetent styre!

Takk til ansatte i VTA og deltakere i de forskjellige tiltak!

Takk til Nav for godt samarbeid!

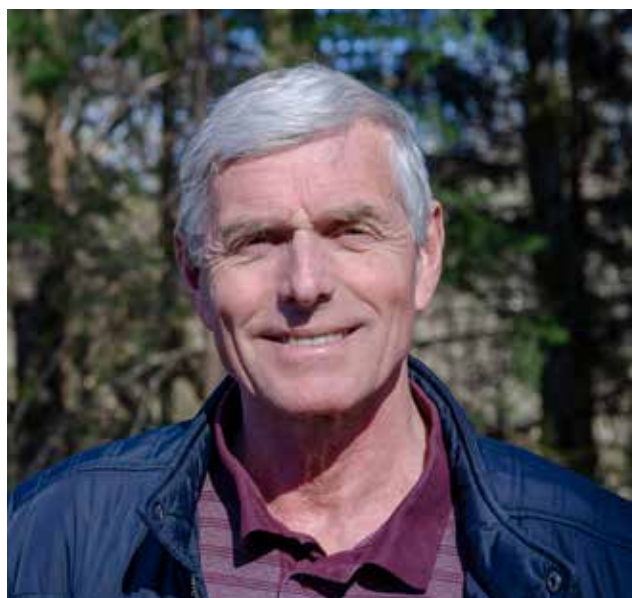
Takk til andre samarbeidspartnere, kunder og leverandører!

Vi ser fram til et spennende 2019!

Med hilsen



Reidar J. Hanssen  
Daglig leder



## Styret for A3 Ressurs 2018

**Styreleder:** Nina Schei Ledang  
**Nestleder:** Torgeir Haugaa  
**Styremedlem:** Daniel Bakken  
**Styremedlem:** Liv Tone Drivenes Larsen  
**Styremedlem:** Øistein Rosen, ansattes representant  
**Vararepresentant:** Geir Wehus  
**Vararepresentant:** Mette Flottorp, ansattes representant  
**Sekretær/  
Saksbehandler:** Reidar J. Hanssen, daglig leder

*Styret har holdt 5 møter i 2018 og behandlet 34 saker. Sakene er nummerert slik at samme sak kommer opp med nytt nummer i nytt møte. Det er derfor en del av de samme sakene som går igjen gjennom året. Av viktige saker som styret har jobbet med i 2018, har vært strategi rundt hvordan vi skal tilpasse bedriften til det nye attføringsmarkedet, samt oppfølging av den økonomiske situasjonen, som for tiden er krevende. Disse to sakene henger jo også sammen.*

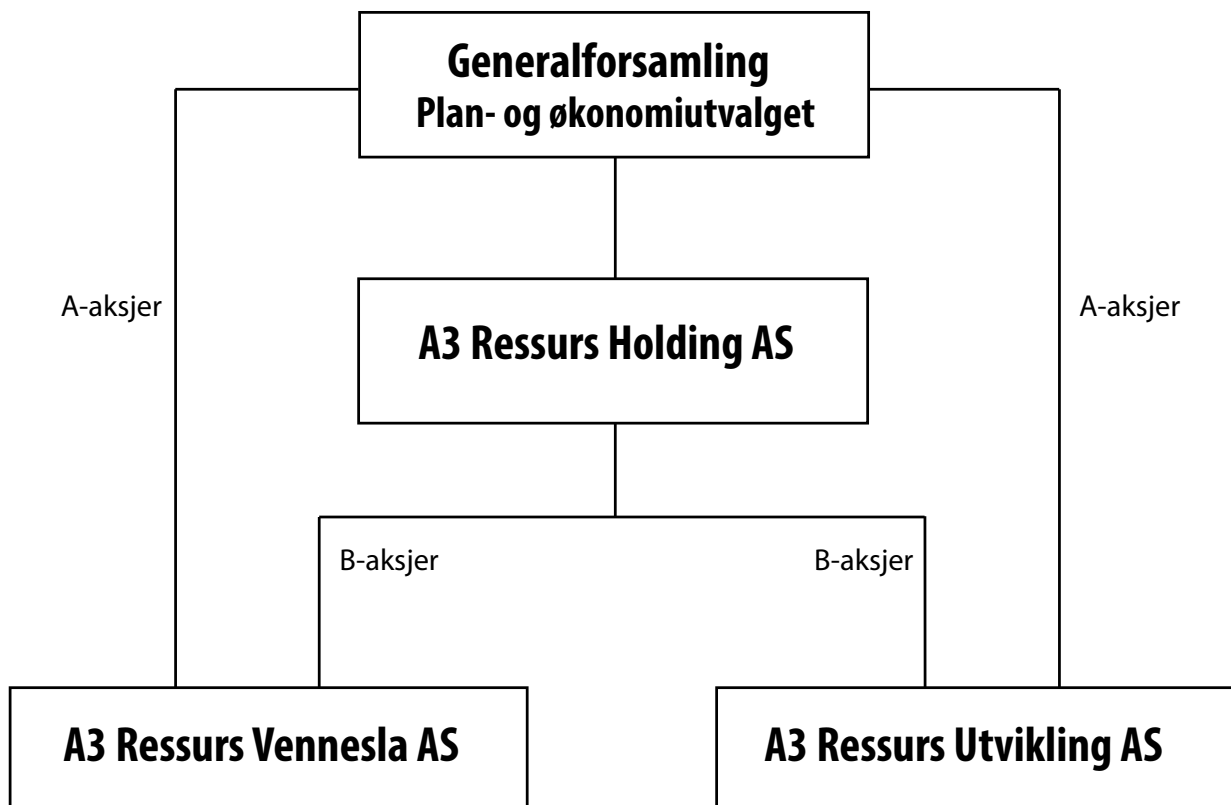
*Generalforsamling med Plan- og økonomiutvalget ble holdt 12. juni på Herredshuset.*



Fra venstre: Øistein Rosen, Nina Schei Ledang, Liv Tone Drivenes Larsen, Torgeir Haugaa og Daniel Bakken

# A3 Ressurs

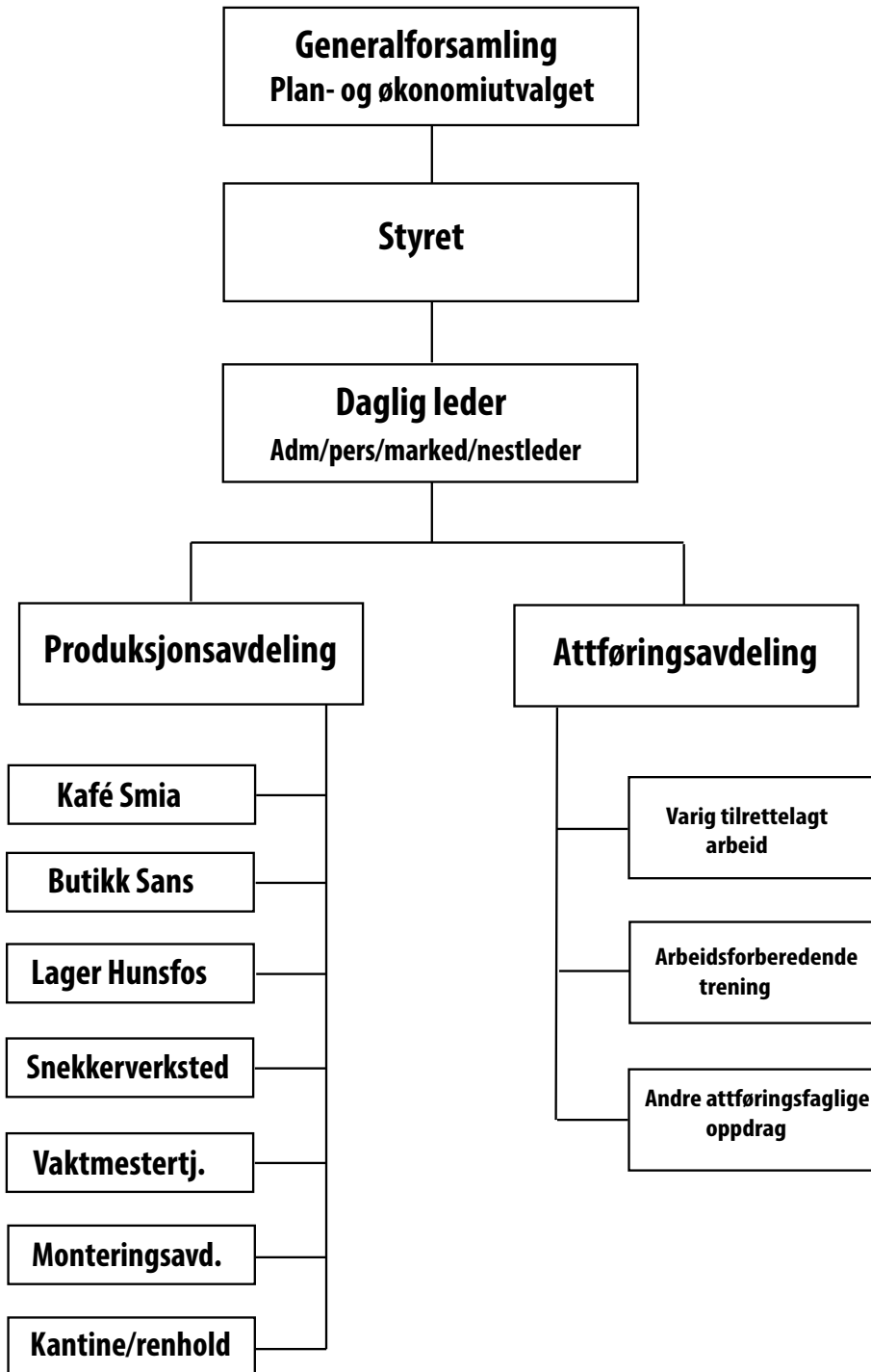
Heleid av Vennesla kommune



- A-aksjene har stemmerett i generalforsamling
- B-aksjene har møterett, men ikke stemmerett i generalforsamling
- Dette innebærer at Plan- og økonomiutvalget er generalforsamling for alle tre selskapene
- Samme styre i alle tre selskaper

# A3 Ressurs Vennesla AS

Heleid av Vennesla kommune







en trygg samarbeidspartner

### Vår visjon er:

*Vi skal gjøre oss selv overflødige*

### Våre verdier er:

#### ***Glede***

– vi har medarbeidere som formidler humor og arbeidsglede.

#### ***Raus***

– vi har medarbeidere som generøst deler sin kunnskap.

#### ***Empati***

– vi har medarbeidere som ser den enkelte basert på likeverd og respekt.

#### ***Integritet***

– vi har medarbeidere med allsidig kompetanse som opptrer profesjonelt.

#### ***Engasjement***

– vi har medarbeidere som er engasjert og løsningsfokusert.

- en Vekst  bedrift





en trygg samarbeidspartner

### *Kvalitetspolitikk for A3 Ressurs*

*A3 Ressurs skal holde en høy kvalitet på sitt arbeid.  
Det gjelder:*

- *Tilbudet til brukerne*
- *Samhandling med Nav og andre samarbeidspartnere*
- *Bedriften som arbeidsplass*
- *Produkter og tjenester vi leverer*

*Vi forplikter oss til å jobbe for kontinuerlig forbedring.*

- en Vekst  bedrift



**Assurance**  
in Social Services

**EQUASS Assurance has been awarded to**

---

**A3 Ressurs Vennesla AS**

Norway

---

for the following services/departments:

Varig tilrettelagt arbeid: 20 plasser  
Arbeidsforberedende trening: 27 plasser

for the period from 06 December 2017 to 06 December 2019

In recognition of its proven  
Quality Assurance  
in the provision of social services.

Mr. Frits Wichers  
President of the European Platform for Rehabilitation

## Julemarkedet i Vennesla



A3 Ressurs deltok i likhet med mange andre aktører på julemarkedet i Vennesla. Smia hadde lange åpningstider og godt besøk. I julegata deltok Sans med en bod, også denne godt besøkt. De som står bak julemarkedet, har gjort en formidabel jobb. Også alle deltakere, kulturskolen, de som hadde boder osv har lagt ned et betydelig arbeid. Dette gjelder også for A3 Ressurs sin del, og det gjelder både Smia og Sans. Før neste års julemarked må vi se hvordan vi skal bruke erfaringene fra årets deltakelse til å lage opplegg for neste år.

På bildet ser vi boden til Sans, der Christin E. Prosgaard og Tom Jarle Bäckstrøm er ”på vakt”.

Forsidebildet er også fra julemarkedet og viser ”julekula”, som sto nederst i julegata.

## **Attføringsarbeidet i 2018**

### **Situasjonen rundt tiltakene:**

Arbeidsforberedende trening (AFT) har vært gjennomført i 2018 med 27 godkjente plasser. Tiltaket var nytt i 2017 og avløste da tiltaket Arbeidspraksis i skjermet virksomhet (APS).

Varig tilrettelagt arbeid (VTA): Vi startet året med 21 godkjente plasser. Det ble en økning av plasser gjennom året, sist i begynnelsen av 2019. Etter den siste økningen står vi med 29 godkjente plasser. Det jobbes for tiden med å fylle opp de sist godkjente plassene.

### **Equass**

A3 Ressurs er Equass-sertifisert. Equass står for *European Quality Assurance in Social Services*, som er en europeisk kvalitetsstandard, tilsvarende en ISO-sertifisering. Bedriften skal sertifiseres annet hvert år og gjennomførte en ny sertifisering høsten 2017. En ny Equass-standard er under innføring, og ved neste sertifisering i 2019 skal vi sertifiseres i henhold til den nye Equass-standard.

### **GDPR**

Den nye personopplysningsloven, som trådte i kraft i 2018 og som har vært mye omtalt i media, innbefatter for vår del at det har blitt laget ny databehandleravtale med Nav. Loven handler om hvordan man behandler personopplysninger av forskjellig slag.

### **Brukerundersøkelser**

Vi holder jevnlig brukerundersøkelser for å få tilbakemelding fra de som er i våre tiltak. Disse undersøkelsene viser at de fleste som vi får inn i tiltak er godt fornøyd med måten de blir behandlet på og den jobben som gjøres. Samarbeidet med arbeidsledere og jobbkonsulenter/veiledere karakteriseres som godt, og de fleste tilbakemelder at tiden i tiltak hos A3 Ressurs gjør noe positivt med deres livskvalitet. At vi får så gode tilbakemeldinger fra brukere av tiltak, er vi selvsagt fornøyd med. Samtidig tar vi med oss de tilbakemeldinger som handler om forhold som kan forbedres, og jobber for å bli stadig bedre.

### **Om å nå sine mål**

I handlingsplaner settes det opp mål for den enkelte. Og det holdes fokus på om målene blir nådd. Dette er også et ledd i våre brukerundersøkelser, der brukerne blir bedt om å svare på i hvor stor grad de når sine mål. Svarene tilsier at brukerne i stor grad når sine mål gjennom våre tiltak.

### **Klagebehandling**

I henhold til Equass er det etablert et klagebehandlingssystem, der brukerne skal ha mulighet til å klage dersom det er noe de ikke er fornøyd med. Brukerne blir informert om dette systemet når de kommer inn i tiltaket. Det har i 2018 ikke vært saker som vi har definert som klagesaker. I de tilfeller slike saker oppstår, er det dialog med Nav rundt sakene, som behandles etter fastsatte prosedyrer.

### **Informasjonshefte**

Det er laget et informasjonshefte for tiltakene, som jobbsøkere får utdelt når de blir innskrevet i tiltak. Dette heftet inneholder informasjon om rettigheter og plikter, om forskjellige sider ved prosessen de skal inn i, om mulige hjelpeinstanser det går an å spille på, samt informasjon om A3 Ressurs.

### **Resultater i 2018**

**Varig tilrettelagt arbeid (VTA)** er et tilbud til personer med uføretrygd. Det ligger ikke som et krav at man skal ut i ordinært arbeid, men muligheten skal hele tiden holdes åpen. Ved inngangen til året var det 22 personer i tiltaket, og ved utgangen av året var det 27 personer i tiltaket. 11 personer ble skrevet inn, 6 personer gikk ut. Av disse 6 gikk 1 til Varig tilrettelagt arbeid i ordinær virksomhet (VTO). 2 sluttet på grunn av sykdom/medisinsk behandling og 3 av andre årsaker. Det går an å søke om 6 måneders permisjon fra VTA for å prøve seg i ordinær jobb. 1 person var i slik permisjon ved årsskiftet. 1 har vært i slik permisjon og kommet tilbake.

### **Arbeidsforberedende trening (AFT)**

27 plasser.

Det har vært en gjennomstrømning på 33 personer i tiltaket gjennom året. 35 har begynt og 33 har sluttet. Ved slutten av året sto det 29 personer på lista og 8 personer ventet på oppstart.

Av de 33 som har sluttet har 11 gått til jobb i en eller annen form og 4 til utdanning. 8 har gått ut i aktive tiltak i form av medisinsk behandling eller andre tiltak. 3 har avsluttet på grunn av sykdom og 7 har søkt varig uførepensjon.

Disse tallene viser oppsummert at 45 % har gått til arbeid eller utdanning og 55 % til andre utfall enn arbeid eller utdanning. Målet er at 50 % skal gå til arbeid eller utdanning. Det innebærer at vi lå under målet om 50 %, men samtidig over gjennomsnittet i Vest-Agder, som lå på noe over 41 %.

Vi har en klar målsetting om å klare målet på 50 %. Samtidig avhenger dette mye av hvem som søkes inn i tiltaket. Ut fra en totalvurdering av tiltaket i 2018 må vi si oss fornøyd med det oppnådde resultat.

## Årsregnskap 2018/utsikter fremover

### Økonomiske utfordringer

Også 2018 ble et krevende år økonomisk for A3 Ressurs. Vi gikk på et underskudd på kr. 291 414. Årsakene til underskuddet er flere:

- Den generelle situasjonen etter at bedriften mistet mer enn halvdel av sine tiltaksplasser (70 av 117) i 2016. I etterkant av anbudsprosessen det året, der vi ikke vant anbud, har situasjonen for bedriften i stor grad vært preget av å måtte finne sin identitet på nytt. Omlegging av AS-strukturen, som ble gjennomført i 2017, har vært en del av denne prosessen.
- Pensjonsryggsekk: A3 Ressurs har inntil for få år siden hatt samme pensjonsordning som Vennesla kommune, nemlig ytelsesbasert pensjon i KLP. Denne ordningen gikk man for få år siden bort fra, og over til innskuddsbasert pensjon i samme selskap. Bare noen få ble igjen i den gamle ordningen, blant annet ut fra alder. Problemet er at bedriften vil måtte betale inn til denne ordningen i "all fremtid". Vi må i mange år framover regne med en kostnad på fra en halv til en million i året på den gamle pensjonsordningen. Når bedriften har blitt kraftig nedskalert, og gått fra en omsetning på ca kr. 25 mill til en omsetning på ca kr. 15 mill, blir dette en tung bør å bære. *NOU 2016:12 Ideell opprydding/Statlig dekning av ideelle organisasjoners historiske pensjonskostnader* omhandler samme problematikk knyttet til ideelle organisasjoner. A3 Ressurs har jobbet for at Vekst-bedrifter (medlemsbedrifter i ASVL) skulle komme inn under samme ordning, men uten å lykkes.
- Satsing på produksjon: For å kunne gi et godt tilbud til de ansatte i Varig tilrettelagt arbeid og arbeidssøkerne i Arbeidsforberedende trening, har man valgt å satse på varierte og gode produksjonsområder, relatert til arbeidsmarkedet rundt oss. Ikke minst har investering i nytt lager på Hunsøya vært en stor satsing. Her skal vi tilby lager- og logistikk-tjenester til bedrifter. I den fasen vi er nå, jobbes det med å få inn nye kunder, noe som er nødvendig for å kunne forsvare investeringer og utgifter knyttet til det nye lageret.

Det har gjennom året vært jobbet mye med å få opp inntekter og ned kostnader. Dette arbeidet vil fortsette med uforminsket styrke, spesielt med tanke på å få opp inntektene.

### Nye VTA-plasser

A3 Ressurs gikk inn i 2018 med 21 tiltaksplasser i Varig tilrettelagt arbeid. Gjennom året har vi fått flere nye plasser i tiltaket, sist i begynnelsen av 2019, slik at vi nå er oppe i 29 plasser. Varig tilrettelagt arbeid er et spleiselag mellom stat og kommune med en fordeling på 80/20. De nye plassene vi har fått gjennom det siste året, har blitt gjennomført ved at noen midler som Vennesla kommune har bidratt med til A3 Ressurs i henhold til gamle avtaler, har blitt omdisponert til å dekke kommunens andel av nye VTA-plasser. På den måten har de nye VTA-plassene blitt etablert uten at kommunen har måttet trå til med friske midler. Det innebærer at A3 Ressurs ikke har fått full uttelling økonomisk av nye VTA-plasser, men har likevel vært en løsning som har bidratt til at det faktisk har blitt opprettet nye VTA-plasser i Vennesla, noe som dekker et viktig behov i kommunen.

## **De tre selskapene**

I A3 Ressurs Holding AS ligger eiendommen og evt det som måtte være av utleie av eiendom. I A3 Ressurs Utvikling AS ligger leieavtalen på nytt lager i Hunsfos Næringspark. Det siste har blitt gjort for å minimalisere risiko ved denne avtalen, siden den måtte være 10-årig. A3 Ressurs Vennesla AS er attførings-selskapet som skal godkjennes av Nav. Siden det er attføringsselskapet som driver lageret, er det gjort en fremleieavtale mellom de to selskapene. Og siden eiendommen til Holding blir brukt av attføringsselskapet, er det gjort en leieavtale mellom disse to selskapene. I praksis betyr dette at slik driften er nå, skal både Holding og Utvikling gå i null, og driften av disse to selskapene dekkes da av attføringsselskapet.

Omdannelsen av selskapsstrukturen skjedde med virkning fra 1. oktober 2017. Det går derfor ikke an å sammenligne tallene for selskapene for 2017 og 2018.

## **Utsikter fremover**

Det blir av avgjørende betydning at vi nå greier å snu underskudd til overskudd. Det jobbes planmessig og langsiktig for å lykkes med det.



# **A3 Ressurs Vennesla AS**

Årsregnskap 2018

## A3 Ressurs Vennesla AS

Årsregnskap 2018

### Resultatregnskap

	Note	2018	01.09-31.12.2017
<b>Driftsinntekter og driftskostnader</b>			
Salgsinntekt		4 191 068	2 920 209
Annen driftsinntekt		612 800	1 298 557
Offentlige tilskudd		10 462 360	3 213 556
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>15 266 228</b>	<b>7 432 322</b>
Varekostnad		1 595 654	1 299 516
Lønnskostnad	2	8 591 805	3 673 700
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	3	125 908	45 805
Annen driftskostnad	2	5 218 656	2 077 994
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>15 532 023</b>	<b>7 097 015</b>
Driftsresultat		-265 796	335 307
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		28 504	1 101
Annen rentekostnad		26 492	7 359
Annen finanskostnad		27 631	14 832
<b>Resultat av finansposter</b>		<b>-25 618</b>	<b>-21 090</b>
<b>Ordinært resultat</b>		<b>-291 414</b>	<b>314 217</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>-291 414</b>	<b>314 217</b>
<b>Anvendelse</b>			
Avsatt til annen egenkapital		0	314 217
Overført fra annen egenkapital		291 414	0
<b>Sum anvendelse</b>	6	<b>-291 414</b>	<b>314 217</b>

## A3 Ressurs Vennesla AS

Årsregnskap 2018

### Balanse

	Note	2018	2017
<b>Eiendeler</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Varige driftsmidler</b>			
Bygg, tomt og P-plass		109 761	131 713
Maskiner og anlegg		43 138	85 711
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr		242 562	353 275
<b>Sum varige driftsmidler</b>	<b>3, 5</b>	<b>395 461</b>	<b>570 699</b>
<b>Finansielle driftsmidler</b>			
Investeringer i aksjer og andeler		5 000	0
Klp egenkapitalinnskudd	5	284 276	233 396
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>289 276</b>	<b>233 396</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>684 737</b>	<b>804 095</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
Lager av varer og annen beholdning	5, 8	2 275 710	1 775 350
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer		699 420	2 292 930
Andre kortsiktige fordringer	9	3 195 775	3 986 436
<b>Sum fordringer</b>		<b>3 895 195</b>	<b>6 279 366</b>
Bankinnskudd, kontanter o.l.	4	771 426	762 867
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>6 942 331</b>	<b>8 817 583</b>
<b>Sum eiendeler</b>		<b>7 627 068</b>	<b>9 621 679</b>

## A3 Ressurs Vennesla AS

Årsregnskap 2018

### Balanse

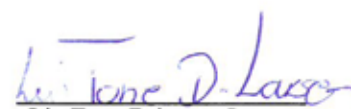
	Note	2018	2017
<b>Egenkapital og gjeld</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	7	30 000	30 000
Overkurs		4 463 256	4 463 256
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>4 493 256</b>	<b>4 493 256</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital		22 803	314 217
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>22 803</b>	<b>314 217</b>
<b>Sum egenkapital</b>	6	<b>4 516 059</b>	<b>4 807 473</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner	5	989 022	1 544 879
Leverandørgjeld	9	622 398	925 579
Skattetrekk og offentlige avgifter		512 604	677 128
Annen kortsiktig gjeld		986 984	1 666 619
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>3 111 008</b>	<b>4 814 205</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>3 111 008</b>	<b>4 814 205</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>		<b>7 627 068</b>	<b>9 621 679</b>


Vennesla, 18.03.2019

Styret i A3 Ressurs Vennesla AS

  
Nina Schei Ledang  
styreleder

  
Torgeir Håugaa  
nestleder

  
Liv Tone Drivenes Larsen  
styremedlem

  
Daniel Bakken  
styremedlem

  
Øistein Rosen  
styremedlem

  
Reidar Johan Hanssen  
daglig leder

## Note 1 Regnskapsprinsipper

### Grunnleggende prinsipper - vurdering og klassifisering - Andre forhold

Årsregnskapet består av resultatregnskap, balanse og noteopplysninger og er avlagt i samsvar med aksjelov, regnskapslov og god regnskapsskikk gjeldende pr. 31. desember 2018. Årsregnskapet gir et rettviseende bilde av eiendeler og gjeld, finansiell stilling og resultat.

A3 Ressurs Vennesla A/S driver med Arbeidsforberedende trening (AFT) og Varig tilrettelagt arbeid (VTA). Selskapet har ikke erverv til formål og er lokalisert i Vennesla. Den produksjonsrettede delen av virksomheten er trebearbeiding, vedlikeholdsoppdrag, butikk, kafè, lager/logistikk og kantine.

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk for små foretak.

Notene er en integrert del av årsregnskapet. Årsregnskapet er basert på de grunnleggende prinsipper om historisk kost, sammenlignbarhet, fortsatt drift, kongruens og forsiktighet. Transaksjoner regnskapsføres til verdien av vederlaget på transaksjonstidspunktet. Inntekter resultatføres når de er opptjent og kostnader sammenstilles med opptjente inntekter.

Eiendeler/gjeld som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, er klassifisert som omløpsmidler/kortsiktig gjeld. Vurdering av omløpsmidler/kortsiktig gjeld skjer til laveste/høyeste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi. Virkelig verdi er definert som antatt fremtidig salgspris redusert med forventede salgskostnader. Andre eiendeler er klassifisert som anleggsmidler. Tilsvarende prinsipper legges normalt til grunn for gjeldsposter.

### Inntektsføringstidspunkt

Inntekt resultatføres når den er opptjent. Inntektsføring skjer følgelig normalt på leveringstidspunktet for tjenesten/eiendelen.

### Kostnadsføringstidspunkt / sammenstilling

Utgifter sammenstilles med og kostnadsføres samtidig med de inntekter utgiftene kan henføres til. Utgifter som ikke kan henføres direkte til inntekter, kostnadsføres når de påløper.

### Varige driftsmidler

Varige driftsmidler føres i balansen til anskaffelseskost, fratrukket akkumulerte av- og nedskrivninger. Utgifter forbundet med normalt vedlikehold og reparasjoner blir løpende kostnadsført.

### Avskrivninger

Selskapets driftsmidler avskrives over den antatte økonomiske levetid.

### Fordringer

Fordringer er oppført til pålydende med fradrag for forventede tap.

### Skatter

Selskapet er fritatt for skatteplikt for hele sin virksomhet.

### Restrukturering

I 2017 ble det gjort en restrukturering. Bakgrunnen var regelverk i NAV som krever at tilskudsberettigede selskap kun kan utføre virksomhet innen tiltak i skjermet sektor og anbud som angår personer med nedsatt arbeidsevne. Som følge av at man i fremtiden også ønsker å utøve annen virksomhet utover den strengt avgrensede tilskudsberettigede virksomheten ble det gjort en omorganisering. Virksomheten i "gamle" A3 Ressurs Vennesla AS ble overført til "nye" A3 Ressurs Vennesla AS. "Gamle" A3 Ressurs Vennesla AS skiftet navn til A3 Ressurs Holding AS. Eiendom og tomt som ble overført til "nye" A3 Ressurs Vennesla AS ifm virksomhetsoverdragelsen ble solgt tilbake til A3 Ressurs Holding AS til virkelig verdi. Virksomhetsoverdragelsen skjedde 01.09.2017 slik at den ordinære tilskudsberettigede virksomheten frem til 31.08.2017 ligger i selskapet A3 Ressurs Holding AS, mens den ordinære tilskudsberettigede virksomheten fra 01.09. - 31.12.17 ligger i "nye" A3 Ressurs Vennesla AS. 2018-tallene og 2017 tallene er derfor ikke sammenlignbare.

**Note 2 Lønnskostnader / Antall ansatte / Godtgjørelser**

<b>Lønnskostnader mm.</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
Lønn inkl feriepenger	6 098 502	3 043 227
Arbeidsgiveravgift	1 024 090	395 778
Pensjonskostnader	1 216 019	88 950
Andre ytelser	253 194	145 745
<b>Lønnskostnader</b>	<b>8 591 805</b>	<b>3 673 700</b>

Antall årsverk fast ansatte	11	12,5
Antall personer på tiltak	52	47

I tillegg er det leid inn arbeidskraft med kr 1 359 724 i 2018. Kostnaden er inkludert i andre driftskostnader.

<b>Godtgjørelser (i kroner)</b>	<b>Styret</b>	<b>Daglig leder</b>
Lønn/honorar	120 000	741 576
Annen godtgjørelse	0	6 685
Pensjon	0	201 311

Selskapet har ikke ytet lån eller stilt sikkerhet for aksjeeiere, ledende ansatte eller medlemmer av styret.

Foretaket er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon og har etablert en pensjonsordning som oppfyller lovens krav.

**Revisor**

Honorar for revisjon for 2018 utgjør kr 55 500. I tillegg kommer 18 400 i bistand.

**Note 3 Anleggsmidler**

	<b>Bygg, tomt og P-plass</b>	<b>Maskiner og anlegg</b>	<b>Inventar og biler</b>	<b>Sum</b>
Anskaffelseskost pr. 01.01.18	137 780	94 367	384 357	616 504
+ Tilgang kjøpte anleggsmidler			16 276	16 276
- Avgang i året		27 175	70 000	97 175
<b>= Anskaffelseskost 31.12.18</b>	<b>137 780</b>	<b>67 192</b>	<b>330 633</b>	<b>535 605</b>
Av- og nedskrivninger pr. 01.01.18	6 067	8 656	31 082	45 805
+ Årets ordinære avskrivninger	21 952	25 966	77 990	125 908
- Avgang avskrivning		10 568	21 000	31 568
<b>= Av- og nedskrivninger pr. 31.12.18</b>	<b>28 019</b>	<b>24 054</b>	<b>88 072</b>	<b>140 145</b>
<b>= Bokført verdi 31.12.18</b>	<b>109 761</b>	<b>43 138</b>	<b>242 561</b>	<b>395 460</b>
Økonomisk levetid	6-10 år	5-10 år	5-10 år	

**Note 4 Bundne midler bank**

Av bankinnskudd, er kr 240 588 bundet for innbetaling av ansattes skattetrekk.

**Note 5 Fordringer, gjeld og garantiforpliktelser**

<b>Forfall senere enn ett år fra balansedagen</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
Lån til andre selskaper i samme konsern	0	0
Andre langsiktige fordringer	284 276	233 396
Andre kortsiktige fordringer	0	0
<b>Sum</b>	<b>284 276</b>	<b>233 396</b>

<b>Gjeld med forfall mer enn 5 år fra balansedagen</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
Gjeld til kredittinstitusjoner	0	0
Øvrig langsiktig gjeld	0	0
<b>Sum</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Selskapet har følgende gjeldsforpliktelser hvor det er stilt pant eller sikkerhet i selskapets eiendeler.

<b>Balanseført gjeld sikret ved pant</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
Langsiktig gjeld til kredittinstitusjoner	0	0
Kortsiktig gjeld til kredittinstitusjoner	989 022	1 544 879
<b>Sum</b>	<b>989 022</b>	<b>1 544 879</b>

<b>Balanseført verdi av pantsatte eiendeler</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
Driftsmidler	395 461	570 699
Varelager	2 275 710	1 775 350
<b>Sum</b>	<b>2 671 171</b>	<b>2 346 050</b>



**Note 6 Egenkapital**

	Aksjekapital	Overkurs	Annen EK	Sum
Egenkapital 01.01	30 000	4 463 256	314 217	4 807 473
Årets resultat	0	0	-291 414	-291 414
<b>Egenkapital pr 31.12</b>	<b>30 000</b>	<b>4 463 256</b>	<b>22 803</b>	<b>4 516 059</b>

I henhold til selskapets vedtekter kan det ikke utbetales utbytte til eiere.

**Note 7 Aksjonærer**

Aksjekapitalen i A3 Ressurs Vennesla AS pr. 31.12 består av følgende aksjeklasser:

	Antall	Pålydende	Bokført
A-aksjer	1	1 000,00	1 000
B-aksjer	29	1 000,00	29 000
<b>Sum</b>	<b>30</b>		<b>30 000</b>

**Eierstruktur**

De største aksjonærene i % pr. 31.12 var:

	A-aksjer	B-aksjer	Sum	Eierandel
A3 Ressurs Holding AS	0	29	29	96,7
Vennesla kommune	1	0	1	3,3
<b>Totalt antall aksjer</b>	<b>1</b>	<b>29</b>	<b>30</b>	<b>100,0</b>

Vennesla kommune eier 1 A-aksje og A3 Ressurs Holding AS eier 29 B-aksjer. A-aksjen har stemmerett, men ikke utbytterett. B-aksjene har utbytterett, men ikke stemmerett.

**Note 8 Varer**

	2018	2017
Lager av råvarer og innkjøpte halvfabrikater	111 639	127 794
Lager av innkjøpte handelsvarer	2 164 071	1 647 556
<b>Sum</b>	<b>2 275 710</b>	<b>1 775 350</b>

**Note 9 Mellomværende med selskap i samme konsern m.v.**

	Leverandørgjeld		Annen kortsiktig fordring	
	2018	2017	2018	2017
Foretak i samme konsern	0	284 274	2 253 007	2 495 560
<b>Sum</b>	<b>0</b>	<b>284 274</b>	<b>2 253 007</b>	<b>2 495 560</b>

# **A3 Ressurs Holding AS**

Årsregnskap 2018

# A3 Ressurs Holding AS

Årsregnskap 2018

## Resultatregnskap

	Note	2018	2017
<b>Driftsinntekter og driftskostnader</b>			
Salgsinntekt		0	4 253 916
Annen driftsinntekt		1 045 908	2 534 731
Offentlige tilskudd		0	6 342 972
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>1 045 908</b>	<b>13 131 619</b>
Varekostnad		0	1 428 228
Lønnskostnad	2	4 382	5 953 634
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	5	277 243	456 646
Annen driftskostnad	2	615 853	3 202 828
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>897 478</b>	<b>11 041 336</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>148 430</b>	<b>2 090 283</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen finansinntekt		0	3 952
Annen rentekostnad		148 489	166 420
Annen finanskostnad		0	2 405
<b>Resultat av finansposter</b>		<b>-148 489</b>	<b>-164 873</b>
Ordinært resultat		-59	1 925 410
<b>Årsresultat</b>		<b>-59</b>	<b>1 925 410</b>
<b>Disponering og overføringer</b>			
Avsatt til annen egenkapital		0	1 925 410
Overført fra annen egenkapital		59	0
<b>Sum anvendelse</b>	6	<b>-59</b>	<b>1 925 410</b>

## A3 Ressurs Holding AS

Årsregnskap 2018

### Balanse

	Note	2018	2017
<b>Eiendeler</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Varige driftsmidler</b>			
Bygg, tomt og P-plass	3, 5	8 129 615	8 383 354
<b>Sum varige driftsmidler</b>	5	<u>8 129 615</u>	<u>8 383 354</u>
<b>Finansielle driftsmidler</b>			
Investeringer i datterselskap	7	4 526 826	4 526 826
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<u>4 526 826</u>	<u>4 526 826</u>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<u>12 656 441</u>	<u>12 910 180</u>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	3, 8	126 053	284 274
<b>Sum fordringer</b>		<u>126 053</u>	<u>284 274</u>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<u>126 053</u>	<u>284 274</u>
<b>Sum eiendeler</b>		<u>12 782 494</u>	<u>13 194 454</u>

# A3 Ressurs Holding AS

Årsregnskap 2018

## Balanse

	Note	2018	2017
<b>Egenkapital og gjeld</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	9	120 000	120 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>120 000</b>	<b>120 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital		4 406 767	4 406 826
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>4 406 767</b>	<b>4 406 826</b>
<b>Sum egenkapital</b>	6	<b>4 526 767</b>	<b>4 526 826</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner	3	5 824 531	6 072 209
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>5 824 531</b>	<b>6 072 209</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Skattetrekk og offentlige avgifter		24 116	55 321
Annen kortsiktig gjeld	8	2 407 079	2 540 097
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>2 431 195</b>	<b>2 595 418</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>8 255 726</b>	<b>8 667 627</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>		<b>12 782 494</b>	<b>13 194 454</b>

Vennesla, 18.03.2019

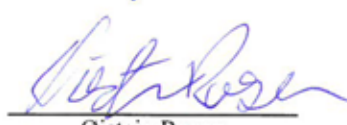
Styret i A3 Ressurs Holding AS

  
Nina Schei Ledang  
styreleder

  
Torgeir Haugaa  
nestleder

  
Liv Tone Drivenes Larsen  
styremedlem

  
Daniel Bakken  
styremedlem

  
Øistein Rosen  
styremedlem

  
Reidar Johan Hanssen  
daglig leder

## **Note 1 Regnskapsprinsipper**

### **Grunnleggende prinsipper - vurdering og klassifisering - Andre forhold**

Årsregnskapet består av resultatregnskap, balanse og noteopplysninger og er avlagt i samsvar med aksjelov, regnskapslov og god regnskapsskikk gjeldende pr. 31. desember 2018. Årsregnskapet gir et rettviseende bilde av eiendeler og gjeld, finansiell stilling og resultat.

Selskapet driver med utleie av fast eiendom, samt er et holdingselskap.

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk for små foretak.

Notene er en integrert del av årsregnskapet. Årsregnskapet er basert på de grunnleggende prinsipper om historisk kost, sammenlignbarhet, fortsatt drift, kongruens og forsiktighet. Transaksjoner regnskapsføres til verdien av vederlaget på transaksjonstidspunktet. Inntekter resultatføres når de er opptjent og kostnader sammenstilles med opptjente inntekter.

Eiendeler/gjeld som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, er klassifisert som omløpsmidler/kortsiktig gjeld. Vurdering av omløpsmidler/kortsiktig gjeld skjer til laveste/høyeste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi. Virkelig verdi er definert som antatt fremtidig salgpris redusert med forventede salgskostnader. Andre eiendeler er klassifisert som anleggsmidler. Tilsvarende prinsipper legges normalt til grunn for gjeldsposter.

### **Inntektsføringstidspunkt**

Inntekt resultatføres når den er opptjent. Inntektsføring skjer følgelig normalt på leveringstidspunktet for tjenesten/eiendelen.

### **Kostnadsføringstidspunkt / sammenstilling**

Utgifter sammenstilles med og kostnadsføres samtidig med de inntekter utgiftene kan henføres til. Utgifter som ikke kan henføres direkte til inntekter, kostnadsføres når de påløper.

### **Varige driftsmidler**

Varige driftsmidler føres i balansen til anskaffelseskost, fratrukket akkumulerte av- og nedskrivninger. Utgifter forbundet med normalt vedlikehold og reparasjoner blir løpende kostnadsført.

### **Avskrivninger**

Selskapets driftsmidler avskrives over den antatte økonomiske levetid.

### **Fordringer**

Fordringer er oppført til pålydende med fradrag for forventede tap.

### **Skatter**

Selskapet har ikke erverv til formål. Det er derfor søkt om fritak for å sende inn skattemelding mm. Skattekontoret vil vente med å konkludere, og selskapet har fått beskjed om å levere skattemelding inntil videre. Da styret er av den oppfatning at selskapet ikke er skattepliktig vil det ikke bli beregnet skatt eller utarbeidet skattenote.

**Restrukturering**

I 2017 ble det gjort en restrukturering. Bakgrunnen var regelverk i NAV som krever at tilskuddsberettigede selskap kun kan utføre virksomhet innen tiltak i skjermet sektor og anbud som angår personer med nedsatt arbeidsevne. Som følge av at man i fremtiden også ønsker å utøve annen virksomhet utover den strengt avgrensede tilskuddsberettigede virksomheten har det blitt gjort en omorganisering. Virksomheten i "gamle" A3 Ressurs Vennesla AS ble overført til et nystartet datterselskap "nye" A3 Ressurs Vennesla AS. "Gamle" A3 Ressurs Vennesla AS skiftet navn til A3 Ressurs Holding AS. Eiendom og tomt som ble overført til "nye" A3 Ressurs Vennesla AS ifm virksomhetsoverdragelsen ble solgt tilbake til A3 Ressurs Holding AS til virkelig verdi.

Virksomhetsoverdragelsen skjedde 01.09.2017 slik at den ordinære tilskuddsberettigede virksomheten frem til 31.08.2017 ligger i selskapet A3 Ressurs Holding AS, mens den ordinære tilskuddsberettigede virksomheten fra 01.09. - 31.12.17 ligger i "nye" A3 Ressurs Vennesla AS.

2018- tallene og 2017 -tallene er derfor ikke sammenlignbare.

**Note 2 Lønnskostnader / Antall ansatte / Godtgjørelser**

<b>Lønnskostnader mm.</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
Lønn inkl feriepenger	0	4 000 688
Arbeidsgiveravgift	0	765 772
Pensjonskostnader	0	916 448
Andre ytelser	4 382	270 726
<b>Lønnskostnader</b>	<b>4 382</b>	<b>5 953 634</b>
Antall årsverk fast ansatte	0	*
Antall personer på tiltak	0	*

\* Pr 31.12.2017 har selskapet ingen ansatte. Pr 01.09.2017 ble ansatte i A3 Ressurs Holding AS overført til "nye" A3 Ressurs Vennesla AS.

Det er leid inn arbeidskraft i 2018 med kr 0 mot kr 878 943 i fjor. Kostnaden er inkludert i andre driftskostnader.

Selskapet har ikke ytet lån eller stilt sikkerhet for aksjeeiere eller medlemmer av styret.

**Revisor**

Kostnadsført revisjonshonorar for 2018 utgjør kr 57 800 (eks mva). Honoraret fordeler seg med kr 15 000 på ordinær revisjon og kr 42 800 på annen bistand.



**Note 3 Fordringer, gjeld og garantiforpliktelser**

<b>Forfall senere enn ett år fra balansedagen</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
Lån til andre selskaper i samme konsern	0	0
Andre langsiktige fordringer	0	0
Andre kortsiktige fordringer	0	0
<b>Sum</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

<b>Gjeld med forfall mer enn 5 år fra balansedagen</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
Gjeld til kredittinstitusjoner	4 586 234	4 769 944
Øvrig langsiktig gjeld	0	0
<b>Sum</b>	<b>4 586 234</b>	<b>4 769 944</b>

Selskapet har følgende gjeldsforpliktelser hvor det er stilt pant eller sikkerhet i selskapets eiendeler.

<b>Balansført gjeld sikret ved pant</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
Langsiktig gjeld til kredittinstitusjoner	5 824 531	6 072 209
Kortsiktig gjeld til kredittinstitusjoner	0	0
<b>Sum</b>	<b>5 824 531</b>	<b>6 072 209</b>

<b>Balansført verdi av pantsatte eiendeler</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
Eiendom	8 129 615	8 383 354
Varelager	0	0
Kundefordringer	126 053	284 274
<b>Sum</b>	<b>8 255 668</b>	<b>8 667 628</b>

**Note 4 Garantier**

Det er stilt kr 300 000 i garanti for husleie på Hunsfoss.

## Note 5 Anleggsmidler

	Bygg og P-plass	Tomt	Sum
Anskaffelseskost pr. 01.01.18	7 196 600	1 643 400	8 840 000
+ Tilgang kjøpte anleggsmidler	23 504		23 504
= <b>Anskaffelseskost 31.12.18</b>	<b>7 220 104</b>	<b>1 643 400</b>	<b>8 863 504</b>
Av- og nedskrivninger pr. 01.01.18	456 646		456 646
+ Årets ordinære avskrivninger	277 243		277 243
= <b>Av- og nedskrivninger pr. 31.12.18</b>	<b>733 889</b>		<b>733 889</b>
= <b>Bokført verdi 31.12.18</b>	<b>6 486 215</b>	<b>1 643 400</b>	<b>8 129 615</b>
Økonomisk levetid	15 - 40 år		
Avskrivningsplan		Avskrives ikke	

## Note 6 Egenkapital

	Aksjekapital	Overkurs	Annen EK	Sum
Egenkapital pr 01.01	120 000	0	4 406 826	4 526 826
Årets resultat	0	0	-59	-59
<b>Egenkapital pr 31.12</b>	<b>120 000</b>	<b>0</b>	<b>4 406 767</b>	<b>4 526 767</b>

I henhold til selskapets vedtekter kan det ikke utbetales utbytte til eiere.

**Note 7 Aksjer i datterselskap**

	<b>Eierandel</b>	<b>Balanseført verdi</b>	<b>Resultat 2018</b>	<b>Egenkapital 31.12.2018</b>
A3 Ressurs Vennesla AS	97%	4 497 826	-291 414	4 516 059
A3 Ressurs Utvikling AS	97%	29 000	-56	24 486
<b>Totalt</b>	<b>0</b>	<b>4 526 826</b>		

Vennesla kommune eier 1 A-aksje i begge selskap og A3 Ressurs Holding AS eier 29 B-aksjer i begge selskap. A-aksjen har stemmerett, men ikke utbytterett. B-aksjene har utbytterett, men ikke stemmerett.

**Note 8 Mellomværende med selskap i samme konsern m.v.**

	<b>Kundefordringer</b>		<b>Annen kortsiktig gjeld</b>	
	<b>2018</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
Foretak i samme konsern	106 500	284 274	-2 353 202	-2 489 357
<b>Sum</b>	<b>106 500</b>	<b>284 274</b>	<b>-2 353 202</b>	<b>-2 489 357</b>

**Note 9 Aksjonærer**

Aksjekapitalen i A3 Ressurs Holding AS pr. 31.12 består av:

	<b>Antall</b>	<b>Pålydende</b>	<b>Bokført</b>
Ordinære aksjer	120	1 000,00	120 000
<b>Sum</b>	<b>120</b>		<b>120 000</b>

**Eierstruktur**

De største aksjonærene i % pr. 31.12 var:

	<b>Ordinære</b>	<b>Eierandel</b>	<b>Stemmeandel</b>
Vennesla kommune	120	100,0	100,0
<b>Totalt antall aksjer</b>	<b>120</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

# **A3 Ressurs Utvikling AS**

Årsregnskap 2018

## Resultatregnskap

### A3 Ressurs Utvikling AS

<b>Driftsinntekter og driftskostnader</b>	<b>Note</b>	<b>01.09.2017 - 31.12.2018</b>
Annen driftsinntekt		439 500
<b>Sum driftsinntekter</b>		<u>439 500</u>
Annen driftskostnad		439 444
<b>Sum driftskostnader</b>		<u>439 444</u>
<b>Driftsresultat</b>		<u>56</u>
Ordinært resultat før skattekostnad		56
<b>Ordinært resultat</b>		<u>56</u>
<b>Årsresultat</b>	<b>4</b>	<u><u>56</u></u>
<b>Anvendelse</b>		
Avsatt til annen egenkapital		56
<b>Sum overføringer</b>		<u>56</u>

## Balanse

### A3 Ressurs Utvikling AS

<b>Eiendeler</b>	<b>Note</b>	<b>2018</b>
<b>Fordringer</b>		
Kundefordringer	5	3 500
Andre kortsiktige fordringer		720
<b>Sum fordringer</b>		<u>4 220</u>
Bankinnskudd, kontanter o.l.	2	30 000
<b>Sum omløpsmidler</b>		<u>34 220</u>
<b>Sum eiendeler</b>		<u>34 220</u>

## Balanse

### A3 Ressurs Utvikling AS

Egenkapital og gjeld	Note	2018
<b>Egenkapital</b>		
<b>Innskutt egenkapital</b>		
Aksjekapital	6	30 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<u>30 000</u>
<b>Opptjent egenkapital</b>		
Annen egenkapital		-5 514
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<u>-5 514</u>
<b>Sum egenkapital</b>	4	<u>24 486</u>
<b>Gjeld</b>		
<b>Kortsiktig gjeld</b>		
Annen kortsiktig gjeld	5	9 734
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>	5	<u>9 734</u>
<b>Sum gjeld</b>		<u>9 734</u>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>		<u>34 220</u>

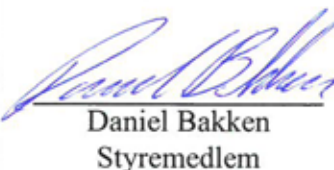
18.03.2019

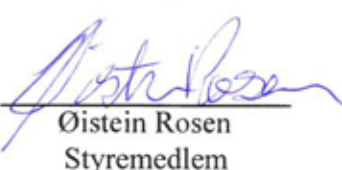
Styret i A3 Ressurs Utvikling AS

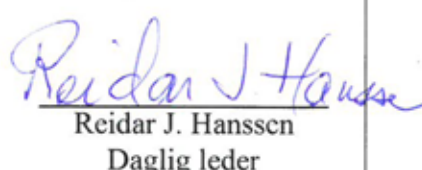
  
Nina Schei Ledang  
Styreleder

  
Torgeir Haugaa  
Nestleder

  
Liv Tone Drivenes Larsen  
Styremedlem

  
Daniel Bakken  
Styremedlem

  
Øistein Rosen  
Styremedlem

  
Reidar J. Hanssen  
Daglig leder

## Note 1 Regnskapsprinsipper

### Grunnleggende prinsipper - vurdering og klassifisering - Andre forhold

Årsregnskapet består av resultatregnskap, balanse og noteopplysninger og er avlagt i samsvar med aksjelov, regnskapslov og god regnskapsskikk gjeldende pr. 31. desember 2018. Årsregnskapet gir et rettviseende bilde av eiendeler og gjeld, finansiell stilling og resultat.

Selskapets formål er å støtte opp under selskapet A3 Ressurs Vennesla AS. Det gjøres ved i hovedsak å drive forrtningsvirksomhet som ligger utenfor det som A3 Ressurs Vennesla AS har anledning til innenfor gitte regelverk.

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk for små foretak.

Selskapet ble stiftet 01.09.2017. Det ble ikke utarbeidet regnskap for 2017. Årets regnskap dekker perioden fra stiftelse til 31.12.2018.

Notene er en integrert del av årsregnskapet. Årsregnskapet er basert på de grunnleggende prinsipper om historisk kost, sammenlignbarhet, fortsatt drift, kongruens og forsiktighet. Transaksjoner regnskapsføres til verdien av vederlaget på transaksjonstidspunktet. Inntekter resultatføres når de er opptjent og kostnader sammenstilles med opptjente inntekter.

Eiendeler/gjeld som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, er klassifisert som omløpsmidler/kortsiktig gjeld. Vurdering av omløpsmidler/kortsiktig gjeld skjer til laveste/høyeste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi. Virkelig verdi er definert som antatt fremtidig salgspris redusert med forventede salgskostnader. Andre eiendeler er klassifisert som anleggsmidler. Tilsvarende prinsipper legges normalt til grunn for gjeldsposter.

### Inntektsføringstidspunkt

Inntekt resultatføres når den er opptjent. Inntektsføring skjer følgelig normalt på leveringstidspunktet for tjenesten/eiendelen.

### Kostnadsføringstidspunkt / sammenstilling

Utgifter sammenstilles med og kostnadsføres samtidig med de inntekter utgiftene kan henføres til. Utgifter som ikke kan henføres direkte til inntekter, kostnadsføres når de påløper.

### Fordringer

Fordringer er oppført til pålydende med fradrag for forventede tap.

### Skatter

Selskapet har ikke erverv til formål og har derfor søkt om fritak for å sende inn skattemelding mm.

Skattekontoret har ikke konkludert enda og selskapet vil derfor levere skattemelding inntil videre.

Utsatt skatt beregnes på bakgrunn av midlertidige forskjeller mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier ved utgangen av regnskapsåret. Ved beregningen benyttes nominell skattesats. Positive og negative forskjeller vurderes mot hverandre innenfor samme tidsintervall. Utsatt skattefordel oppstår dersom en har midlertidige forskjeller som gir opphav til skattemessige fradrag i fremtiden.

I henhold til god regnskapsskikk for små foretak balanseføres ikke utsatt skattefordel.



**Note 2 Bankinnskudd**

Selskapet har ingen bundne midler.

**Note 3 Skatt**

Årets skattekostnad	2018
Resultatført skatt på ordinært resultat:	
Betalbar skatt	0
Endring i utsatt skattefordel	0
<b>Skattekostnad ordinært resultat</b>	<b>0</b>
Skattepliktig inntekt:	
Ordinært resultat før skatt	56
Permanente forskjeller	450
Endring i midlertidige forskjeller	0
Anvendelse av fremførbart underskudd	-506
<b>Skattepliktig inntekt</b>	<b>0</b>
Betalbar skatt i balansen:	
Betalbar skatt på årets resultat	0
<b>Sum betalbar skatt i balansen</b>	<b>0</b>

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til fremføring som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller:

	2018
Akkumulert fremførbart underskudd	-5 514
<b>Grunnlag for beregning av utsatt skatt</b>	<b>-5 514</b>
 <b>Utsatt skattefordel (22 %)</b>	 <b>-1 213</b>

I henhold til God regnskapsskikk for små foretak balanseføres ikke utsatt skattefordel.

**Note 4 Egenkapital**

	Aksjekapital	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Kontantinnskudd ved stiftelse 01.09.2017	30 000	0	30 000
Stiftelseskostnader		-5 570	-5 570
Årets resultat		56	56
<b>Pr 31.12.2018</b>	<b>30 000</b>	<b>-5 514</b>	<b>24 486</b>

**Note 5 Mellomværende med selskap i samme konsern**

	<b>2018</b>
<b>Fordringer</b>	
Kundefordringer konsern	3 500
<b>Sum</b>	<b>3 500</b>
<b>Gjeld</b>	
Annen kortsiktig gjeld konsern	9 734
<b>Sum</b>	<b>9 734</b>

**Note 6 Aksjonærer**

Aksjekapitalen i A3 Ressurs Utvikling AS pr. 31.12 består av følgende aksjeklasser:

	Antall	Pålydende	Bokført
A-aksjer	1	1 000,00	1 000
B-aksjer	29	1 000,00	29 000
<b>Sum</b>	<b>30</b>		<b>30 000</b>

**Eierstruktur**

Aksjonærer i % pr. 31.12:

	A-aksjer	B-aksjer	Sum	Eierandel	Stemmeandel
A3 Ressurs Holding AS	0	29	29	96,7	96,7
Vennesla kommune	1	0	1	3,3	3,3
<b>Totalt antall aksjer</b>	<b>1</b>	<b>29</b>	<b>30</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

# **Revisjonsberetninger**

**for**

**A3 Ressurs Vennesla AS  
A3 Ressurs Holding AS  
A3 Ressurs Utvikling AS**



KPMG AS  
Markensgate 30  
4611 Kristiansand

Telephone +47 04063  
Fax +47 38 05 86 89  
Internet www.kpmg.no  
Enterprise 935 174 627 MVA

Til generalforsamlingen i A3 Ressurs Vennesla AS

## Uavhengig revisors beretning

### Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

#### Konklusjon

Vi har revidert A3 Ressurs Vennesla AS' årsregnskap som viser et underskudd på kr 291 414. Årsregnskapet består av balanse per 31. desember 2018, resultatregnskap for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noteopplysninger til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening er det medfølgende årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2018, og av dets resultater for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

#### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet slik det kreves i lov og forskrift, og har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

#### Styrets og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

#### Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål med revisjonen er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og anslår vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er

KPMG AS, a Norwegian limited liability company and member firm of the KPMG network of independent member firms affiliated with KPMG International Cooperative ("KPMG International"), a Swiss entity.

Statsautoriserede revisorer - medlemmer av Den norske Revisorforening

Offices in:

Oslo	Eiverum	Mo i Rana	Stord
Alta	Finnsnes	Molde	Straume
Arendal	Hamar	Skien	Tromsø
Bergen	Haugesund	Sandefjord	Trondheim
Bode	Knarvik	Sandnessjøen	Tynset
Drammen	Kristiansand	Stavanger	Ålesund

høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.

- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på hensiktsmessigheten av ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen ved avleggelsen av regnskapet, basert på innhentede revisjonsbevis, og hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i regnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon om årsregnskapet. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet inntil datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke fortsetter driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet representerer de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte omfanget av revisjonen og til hvilken tid revisjonsarbeidet skal utføres. Vi utveksler også informasjon om forhold av betydning som vi har avdekket i løpet av revisjonen, herunder om eventuelle svakheter av betydning i den interne kontrollen.

#### Uttalelse om andre lovmessige krav

##### Konklusjon om registrering og dokumentasjon

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringsikk i Norge.

Kristiansand, 18. mars 2019  
KPMG AS



Nils Eivind Holst  
Statsautorisert revisor





KPMG AS  
Markensgate 30  
4611 Kristiansand

Telephone +47 04063  
Fax +47 38 05 86 89  
Internet www.kpmg.no  
Enterprise 935 174 627 MVA

Til generalforsamlingen i A3 Ressurs Holding AS

## Uavhengig revisors beretning

### Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

#### Konklusjon

Vi har revidert A3 Ressurs Holding AS' årsregnskap som viser et underskudd på kr 59. Årsregnskapet består av balanse per 31. desember 2018, resultatregnskap for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noteopplysninger til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening er det medfølgende årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2018, og av dets resultater for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

#### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet slik det kreves i lov og forskrift, og har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

#### Styrets og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

#### Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål med revisjonen er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betyggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og anslår vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.

#### Offices in:

KPMG AS, a Norwegian limited liability company and member firm of the KPMG network of independent member firms affiliated with KPMG International Cooperative ("KPMG International"), a Swiss entity.

Statsautoriserede revisorer - medlemmer av Den norske Revisorforening

Oslo	Elverum	Mo i Rana	Stord
Alta	Finnsnes	Molde	Strazume
Arendal	Hamar	Skien	Tromsø
Bergen	Heugesund	Sandeford	Trondheim
Bodø	Knarvik	Sandnessjøen	Tynset
Drammen	Kristiansand	Stavanger	Alesund

- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimaterne og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på hensiktsmessigheten av ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen ved avleggelsen av regnskapet, basert på innhentede revisjonsbevis, og hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i regnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon om årsregnskapet. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet inntil datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke fortsetter driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet representerer de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte omfanget av revisjonen og til hvilken tid revisjonsarbeidet skal utføres. Vi utveksler også informasjon om forhold av betydning som vi har avdekket i løpet av revisjonen, herunder om eventuelle svakheter av betydning i den interne kontrollen.

#### Uttalelse om andre lovmessige krav

##### Konklusjon om registrering og dokumentasjon

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokførings praksis i Norge.

Kristiansand, 18. mars 2019  
KPMG AS



Nils Eivind Holst  
Statsautorisert revisor



KPMG AS  
Markensgate 30  
4611 Kristiansand

Telephone +47 04063  
Fax +47 38 05 86 89  
Internet www.kpmg.no  
Enterprise 935 174 627 MVA

Til generalforsamlingen i A3 Ressurs Utvikling

## Uavhengig revisors beretning

### Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

#### Konklusjon

Vi har revidert A3 Ressurs Utviklings årsregnskap som viser et overskudd på kr 56. Årsregnskapet består av balanse per 31. desember 2018, resultatregnskap for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noteopplysninger til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening er det medfølgende årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2018, og av dets resultater for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

#### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet slik det kreves i lov og forskrift, og har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

#### Styrets og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

#### Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål med revisjonen er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og anslår vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.

KPMG AS, a Norwegian limited liability company and member firm of the KPMG network of independent member firms affiliated with KPMG International Cooperative ("KPMG International"), a Swiss entity.

Statsautoriserede revisorer - medlemmer av Den norske Revisorforening

#### Offices in:

Oslo	Elverum	Mo i Rana	Stord
Ålta	Finnsnes	Molde	Straume
Arendal	Hamar	Skien	Tromsø
Bergen	Haugesund	Sandefjord	Tromsheim
Bodø	Klarvik	Sandnessjøen	Lynset
Drammen	Kristiansand	Stavanger	Ålesund



- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på hensiktsmessigheten av ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen ved avleggelsen av regnskapet, basert på innhentede revisjonsbevis, og hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i regnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon om årsregnskapet. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet inntil datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke fortsetter driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet representerer de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

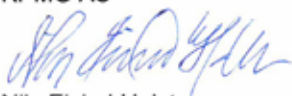
Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte omfanget av revisjonen og til hvilken tid revisjonsarbeidet skal utføres. Vi utveksler også informasjon om forhold av betydning som vi har avdekket i løpet av revisjonen, herunder om eventuelle svakheter av betydning i den interne kontrollen.

#### Uttalelse om andre lovmessige krav

##### Konklusjon om registrering og dokumentasjon

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringsskikk i Norge.

Kristiansand, 18. mars 2019  
KPMG AS



Nils Eivind Holst  
Statsautorisert revisor



A3 RESSURS  
**23 år**  
1995 - 2018

- en Vekst  bedrift

[www.a3ressurs.no](http://www.a3ressurs.no)